

## ANMELDUNG

FAX 030 37448787

### REFA-Grundausbildung 4.0

- Seminar-Nr. 5186  
Hiermit melde ich mich zum Sonderseminar für Studenten -  
**REFA**-Grundschein Arbeitsorganisation an.  
Die seminargebühr beträgt **500,- Euro**.  
Es gelten die Geschäftsbedingungen des **REFA**-Landesverbandes Berlin und Brandenburg e.V.. Diese finden Sie unter [www.refa-berlin.de](http://www.refa-berlin.de) oder werden Ihnen auf Anforderung zugesandt.

Name	Vorname	I
Geburtsdatum	Geburtsort	
Straße, Hausnummer		
PLZ	Ort	
Telefon		
E-Mail		
Hochschule		
Ort/Datum	Unterschrift	

### Empfohlen von:

Zum Versand im Fensterkuvert

**REFA**-Landesverband  
Berlin und Brandenburg e.V.  
Nonnendammallee 104  
13629 Berlin

## VERANSTALTER

**REFA**-Verband für Arbeitsgestaltung,  
Betriebsorganisation und  
Unternehmensentwicklung

**REFA**-Landesverband  
Berlin und Brandenburg e.V.  
Nonnendammallee 104  
13629 Berlin

## IHR ANSPRECHPARTNER

**Marlies Sander-Spors**  
Geschäftsführung

**Telefon** 030 80928010  
**Fax** 030 37448787  
**E-Mail** [sander-spors@refa-berlin.de](mailto:sander-spors@refa-berlin.de)  
**Internet** [www.refa-berlin.de](http://www.refa-berlin.de)



Ausgabe vom 10.10.2019  
(ersetzt Ausgabe vom 16.11.2018)

## Das Know-how

REFA

## REFA- Grundausbildung 4.0

NEU!

Ihr Basis-Know-how für Lean und Digitalisierung

13.07.2020 – 24.07.2020

Sonderseminar für Studenten  
ausgewählter Hochschulen  
Volle Anerkennung Ihrer Studienleistungen



Mehr Qualifikation und Kompetenz für Ihre Zukunft

## REFA-Grundausbildung 4.0

Ihr Basis-Know-how für Lean und Digitalisierung

Dazu Standpunkte aus führenden Berliner Unternehmen:



**Dr.-Ing. Ralf Obertacke**  
Senior Key Expert Testing & Validation  
Gasturbinenwerk Berlin der Siemens AG:

„Wettbewerbsvorteile haben heutzutage die Hersteller, die auf Kundenanfragen am schnellsten und möglichst flexibel reagieren. Bei Neuentwicklungen und Upgrades kommt es auf Time-to-Market (TTM) an. Um in diesem Umfeld wettbewerbsfähig zu sein und zu bleiben, müssen die Unternehmen ihre Prozesse vollständig im Griff haben. Mit einer REFA-Ausbildung und den entsprechenden REFA-Werkzeugen ausgestattet, sind Sie hervorragend aufgestellt, um den aktuellen Prozess-Status sowie Schwächen und Potenziale zu analysieren und notwendige Veränderungen einzuleiten.“



**Ralf Thon**  
Head of Corporate Responsibility  
MAN Energy Solutions SE  
Turbomachinery, Oil & Gas

„Für die optimale Nutzung aller Fertigungsressourcen ist eine REFA-Ausbildung unerlässlich. Die stete Verbesserung aller Arbeitsplatzbedingungen und Prozesse ist für uns eine der wichtigsten Aufgaben im Tagesgeschäft. Mit einer abgeschlossenen REFA-Ausbildung verbessern Sie nicht nur Ihre Chancen auf dem Arbeitsmarkt, sondern sind auch für die meisten Unternehmen ein Gewinn.“

## DIE SEMINARINHALTE

### Teil 1

- **REFA**-Methoden in der digitalisierten Arbeitswelt **NEU!**
- Das **REFA**-Arbeitssystem – Leistungseinheit und Prozessbaustein
- Arbeitsaufgaben und Prozesse – Gliederung und Darstellung
- Prozessorientierte Arbeitsorganisation
- Lean Production – Methoden und Konzepte **NEU!**
- Arbeitsdatenmanagement – Grundlagen, Methoden, Ablauf- und Zeitarten

Abschlussprüfung – Teil 1

### Teil 2 A+B

- Grundlagen der Arbeitsgestaltung /Arbeitssystemgestaltung
- Leistungsgradbeurteilung
- **REFA**-Zeitstudie (Durchführung und Auswertung)
- Verteilzeitaufnahme / Multimomentaufnahme
- Arbeitsdatenermittlung (bei Gruppen- und Mehrstellenorganisation)
- Rüstzeit (Ermittlung und Minimierung)
- Vergleichen und Schätzen
- Ermittlung von Planzeitbausteinen
- Systeme vorbestimmter Zeiten
- Nutzung von Arbeitsdaten für die Kostenkalkulation
- Grundlagen der Entgeltgestaltung, Arbeitsbewertung und Leistungsbeurteilung

Abschlussprüfung – Teil 2

### Teil 3

- Im Vordergrund stehen das Erkennen und Aufdecken von Möglichkeiten zum Verbessern und Gestalten von Prozessen, entsprechend überzeugende Begründungen sowie informative und anschauliche Präsentationen der Ergebnisse in selbst zu gestaltender Gruppenarbeit.
- Zu entwickeln ist eine effektive arbeitsorganisatorische Lösung für die Montage von unterschiedlichen LKW-Modellen.
- Die notwendigen Einzelteile stehen mit den Montagewerkzeugen als Bausatz zur Verfügung. Sie werden im Verlauf der Praxiswoche zu den jeweiligen Erzeugnis-Varianten zusammengebaut. Hierbei sind entsprechend der Aufgabenstellung geeignete **REFA**-Methoden auszuwählen und anzuwenden.

Abschlusspräsentation – Teil 3

## REFA-Grundausbildung 4.0

Digitalisierung und Industrie 4.0 sind in aller Munde. Häufig wird jedoch übersehen, dass die wirksame Umsetzung dieser technischen Konzepte optimale organisatorische Abläufe voraussetzt. Doch gerade daran mangelt es meist. Und mehr noch: Oft ist noch nicht einmal das Betriebsgeschehen so transparent, dass Optimierungsmaßnahmen im Sinne von Lean Production eingesetzt werden können. Hier muss zunächst die Basis durch eine systematische Datenermittlung und -auswertung geschaffen werden. Erst dann lassen sich Engpässe, Schwachstellen und Verschwendungen identifizieren, bewerten und durch geeignete Methoden die Verbesserungspotenziale erschließen.

## DAS ZERTIFIKAT

Die bestandene Prüfung des jeweiligen Moduls wird mit einem Zeugnis dokumentiert. Nach erfolgreichem Abschluss aller Module erhält der Teilnehmer die **Urkunde: REFA-Grundschein Arbeitsorganisation**

## SEMINARTERMIN / -ORT

**10 Seminartage Mo-Fr** von 08:00-15:15 Uhr  
**Termin 13.07.2020 – 24.07.2020**

**Technische Hochschule Wildau**  
Hochschulring 1, 15745 Wildau

## SEMINARGEBÜHR

### Sonderkonditionen für Studenten:

Die Seminargebühr beträgt **500,00 €** und ist mehrwertsteuerfrei.

- **Ratenzahlungen** sind nach Vereinbarung möglich
- **5 % Frühbucherrabatt bis 30.04.2020**