

ANMELDUNG

REFA-Grundausbildung

- ☐ Seminar-Nr. 5338
Hiermit melde ich mich zum Sonderseminar für Studenten -
REFA-Grundschein Arbeitsorganisation an.
Die Seminargebühr beträgt **z.Z. (500,00 €)**.
Es gelten die Geschäftsbedingungen des **REFA**-Landesverbandes Berlin und Brandenburg e.V.. Diese finden Sie unter <https://refa-berlin.de> oder werden Ihnen auf Anforderung zugesandt.

Name	Vorname	I
Geburtsdatum	Geburtsort	
Straße, Hausnummer		
PLZ	Ort	
Telefon		
E-Mail		
Hochschule		
Ort/Datum	Unterschrift	

VERANSTALTER

**REFA-Verband für Arbeitsgestaltung,
Betriebsorganisation und
Unternehmensentwicklung**

**REFA-Landesverband
Berlin und Brandenburg e.V.**
Nonnendammallee 104
13629 Berlin

IHR ANSPRECHPARTNER

Marlies Sander-Spors
Geschäftsführung

Telefon 030 80928010
Fax 030 37448787
E-Mail sander-spors@refa-berlin.de
Internet <https://refa-berlin.de>



Ausgabe vom 21.01.2026
(ersetzt Ausgabe vom 15.04.2025)

Das Know-how



REFA-Grundausbildung

PRÄSENZ – 16.02.2026 – 27.02.2026

Sonderseminar für Studenten
ausgewählter Hochschulen



REFA-Grundausbildung
Prozessoptimierung: lean, effizient, digital

Zum Versand im Fensterkuvert

REFA-Landesverband
Berlin und Brandenburg e.V.
Nonnendammallee 104
13629 Berlin

REFA-Grundausbildung

Prozessoptimierung: lean, effizient, digital

Dazu Standpunkte aus führenden Berliner Unternehmen:



Dr.-Ing. Ralf Obertacke
Senior Key Expert Testing & Validation
Gasturbinenwerk Berlin der Siemens AG:

„Wettbewerbsvorteile haben heutzutage die Hersteller, die auf Kundenanfragen am schnellsten und möglichst flexibel reagieren. Bei Neuentwicklungen und Upgrades kommt es auf Time-to-Market (TTM) an. Um in diesem Umfeld wettbewerbsfähig zu sein und zu bleiben, müssen die Unternehmen ihre Prozesse vollständig im Griff haben.

Mit einer REFA-Ausbildung und den entsprechenden REFA-Werkzeugen ausgestattet, sind Sie hervorragend aufgestellt, um den aktuellen Prozess-Status sowie Schwächen und Potenziale zu analysieren und notwendige Veränderungen einzuleiten.“



Ralf Thon
Head of Corporate Responsibility
MAN Energy Solutions SE
Turbomachinery, Oil & Gas

„Für die optimale Nutzung aller Fertigungsressourcen ist eine REFA-Ausbildung unerlässlich. Die stete Verbesserung aller Arbeitsplatzbedingungen und Prozesse ist für uns eine der wichtigsten Aufgaben im Tagesgeschäft. Mit einer abgeschlossenen REFA-Ausbildung verbessern Sie nicht nur Ihre Chancen auf dem Arbeitsmarkt, sondern sind auch für die meisten Unternehmen ein Gewinn.“

DIE SEMINARINHALTE

Teil 1 - Industrial Engineering/Lean Management

- Prozessoptimierung im Unternehmen
- REFA-Prinzipien der Prozessoptimierung und des Lean Managements
- Digitalisierung und Industrie 4.0
- Arbeitsdaten im Unternehmen
- Systematische Arbeits- und Prozessgestaltung
- Multimomentaufnahme
- Arbeit produktiv und menschengerecht gestalten
- Humanorientiertes Produktivitätsmanagement
- Aufgaben des REFA-Process Optimizers

Teil 2 - Arbeitsdatenmanagement

- Arbeitsdatenmanagement
- Der REFA-Standard „Zeitstudie“
- Die Stufen der REFA-Zeitstudie
- Softwareeinsatz bei REFA-Zeitstudien
- Ermittlung von Auftrags- und Belegungszeiten
- Verteilzeiten
- Planzeitbausteine
- Digitalisierung im Arbeitsdatenmanagement

Teil 3 - Produktive und humanorientierte Prozessgestaltung

- Aufgaben und Prozesse
- Prozessorientierte Arbeitsorganisation
- Grundlagen der Produktionssystemgestaltung
- Wertstromanalyse
- REFA-Rüsto Optimierung
- Arbeitsdatenermittlung bei Gruppen- und Mehrstellenarbeit
- Kanban einrichten
- Shopfloor-Management
- Coaching- und Verbesserungs-Kata
- Einsatz digitaler Assistenzsysteme
- Methoden zur Gestaltung ganzheitlicher Produktionssysteme

Teil 4 - Hands-on-Methodentraining

- Zu entwickeln ist eine effiziente arbeitsorganisatorische Lösung für die Montage unterschiedlicher LKW-Modelle.
- Im Fokus stehen das Erkennen und das Aufdecken von Verbesserungsmöglichkeiten und Gestaltungsoptionen.
- Die Rolle von Prozessanalysen wird klar - als Basis überzeugender Argumente in der Gruppendiskussion und bei den Präsentationen der Ergebnisse

REFA-Grundausbildung

Der Erfolg einer Organisation - ob produzierende Unternehmen, Handwerksbetrieb oder Dienstleistungsanbieter - hängt vom koordinierten Zusammenwirken von Mensch und Technik ab.

Die Erfolgsfaktoren sind die Fähig- und Fertigkeiten der Mitarbeiter, leistungsfähige Betriebsmittel und die geschickte Abstimmung dieser beiden Elemente.

DAS ZERTIFIKAT

Die bestandenen Prüfungen werden mit Zeugnissen bescheinigt.

Nach erfolgreichem Abschluss aller Module erhalten

Sie die **Urkunde:**

"REFA-Grundschein".

mit dem Titel

"REFA-Arbeitsorganisator".

SEMINARTERMIN / -ORT

16.02.2026 – 27.02.2026

10 Seminartage Mo-Fr von 08:00-15:15 Uhr

Hochschule für Technik und Wirtschaft

Wilhelminenhofstraße 75A, 12459 Berlin

SEMINARGEBÜHR

Sonderkonditionen für Studenten:

Die Seminargebühr beträgt **z.Z. (500,00 €)** und ist mehrwertsteuerfrei.

- **Ratenzahlungen** sind nach Vereinbarung möglich