

## ANMELDUNG

### REFA-Grundausbildung

Seminar-Nr. 5338

Hiermit melde ich mich zum Sonderseminar für Studenten -

**REFA**-Grundschein Arbeitsorganisation an.

Die Seminargebühr beträgt **z.Z. (500,00 €)**.

Es gelten die Geschäftsbedingungen des **REFA**-Landesverbandes Berlin und Brandenburg e.V.. Diese finden Sie unter <https://refa-berlin.de> oder werden Ihnen auf Anforderung zugesandt.

Name \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Geburtsdatum \_\_\_\_\_ Geburtsort \_\_\_\_\_

Straße, Hausnummer \_\_\_\_\_

PLZ \_\_\_\_\_ Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Hochschule \_\_\_\_\_

Ort/Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Zum Versand im Fensterkuvert

**REFA**-Landesverband  
Berlin und Brandenburg e.V.  
Nonnendammallee 104  
13629 Berlin

## VERANSTALTER

**REFA**-Verband für Arbeitsgestaltung,  
Betriebsorganisation und  
Unternehmensentwicklung

**REFA**-Landesverband  
Berlin und Brandenburg e.V.  
Nonnendammallee 104  
13629 Berlin

Das Know-how

**REFA**

## REFA-Grundausbildung

**PRÄSENZ** – 16.02.2026 – 27.02.2026

Sonderseminar für Studenten  
ausgewählter Hochschulen



### REFA-Grundausbildung

Prozessoptimierung: lean, effizient, digital

Ausgabe vom 21.01.2026

(ersetzt Ausgabe vom 15.04.2025)



## REFA-Grundausbildung

Prozessoptimierung: lean, effizient, digital

Dazu Standpunkte aus führenden Berliner Unternehmen:



**Dr.-Ing. Ralf Obertacke**  
Senior Key Expert Testing & Validation  
Gasturbinenwerk Berlin der Siemens AG:

„Wettbewerbsvorteile haben heutzutage die Hersteller, die auf Kundenanfragen am schnellsten und möglichst flexibel reagieren. Bei Neuentwicklungen und Upgrades kommt es auf Time-to-Market (TTM) an. Um in diesem Umfeld wettbewerbsfähig zu sein und zu bleiben, müssen die Unternehmen ihre Prozesse vollständig im Griff haben.“

Mit einer REFA-Ausbildung und den entsprechenden REFA-Werkzeugen ausgestattet, sind Sie hervorragend aufgestellt, um den aktuellen Prozess-Status sowie Schwächen und Potenziale zu analysieren und notwendige Veränderungen einzuleiten.“



**Ralf Thon**  
Head of Corporate Responsibility  
MAN Energy Solutions SE  
Turbomachinery, Oil & Gas

„Für die optimale Nutzung aller Fertigungsressourcen ist eine REFA-Ausbildung unerlässlich. Die stete Verbesserung aller Arbeitsplatzbedingungen und Prozesse ist für uns eine der wichtigsten Aufgaben im Tagesgeschäft. Mit einer abgeschlossenen REFA-Ausbildung verbessern Sie nicht nur Ihre Chancen auf dem Arbeitsmarkt, sondern sind auch für die meisten Unternehmen ein Gewinn.“

## DIE SEMINARINHALTE

### Teil 1 - Industrial Engineering/Lean Management

- Prozessoptimierung im Unternehmen
- REFA-Prinzipien der Prozessoptimierung und des Lean Managements
- Digitalisierung und Industrie 4.0
- Arbeitsdaten im Unternehmen
- Systematische Arbeits- und Prozessgestaltung
- Multimomentaufnahme
- Arbeit produktiv und menschengerecht gestalten
- Humanorientiertes Produktivitätsmanagement
- Aufgaben des REFA-Process Optimizers

### Teil 2 - Arbeitsdatenmanagement

- Arbeitsdatenmanagement
- Der REFA-Standard „Zeitstudie“
- Die Stufen der REFA-Zeitstudie
- Softwareeinsatz bei REFA-Zeitstudien
- Ermittlung von Auftrags- und Belegungszeiten
- Verteilzeiten
- Planzeitbausteine
- Digitalisierung im Arbeitsdatenmanagement

### Teil 3 - Produktive und humanorientierte Prozessgestaltung

- Aufgaben und Prozesse
- Prozessorientierte Arbeitsorganisation
- Grundlagen der Produktionssystemgestaltung
- Wertstromanalyse
- REFA-Rüstoptimierung
- Arbeitsdatenermittlung bei Gruppen- und Mehrstellenarbeit
- Kanban einrichten
- Shopfloor-Management
- Coaching- und Verbesserungs-Kata
- Einsatz digitaler Assistenzsysteme
- Methoden zur Gestaltung ganzheitlicher Produktionssysteme

### Teil 4 - Hands-on-Methodentraining

- Zu entwickeln ist eine effiziente arbeitsorganisatorische Lösung für die Montage unterschiedlicher LKW-Modelle.
- Im Fokus stehen das Erkennen und das Aufdecken von Verbesserungsmöglichkeiten und Gestaltungsoptionen.
- Die Rolle von Prozessanalysen wird klar - als Basis überzeugender Argumente in der Gruppendiskussion und bei den Präsentationen der Ergebnisse

## REFA-Grundausbildung

Der Erfolg einer Organisation - ob produzierende Unternehmen, Handwerksbetrieb oder Dienstleistungsanbieter - hängt vom koordinierten Zusammenwirken von Mensch und Technik ab.

Die Erfolgsfaktoren sind die Fähig- und Fertigkeiten der Mitarbeiter, leistungsfähige Betriebsmittel und die geschickte Abstimmung dieser beiden Elemente.

## DAS ZERTIFIKAT

Die bestandenen Prüfungen werden mit Zeugnissen bescheinigt.

Nach erfolgreichem Abschluss aller Module erhalten

Sie die Urkunde:

**"REFA-Grundschein".**

mit dem Titel

**"REFA-Arbeitsorganisator".**

## SEMINARTERMIN / -ORT

**16.02.2026 – 27.02.2026**

**10 Seminartage Mo-Fr** von 08:00-15:15 Uhr

**Hochschule für Technik und Wirtschaft**  
Wilhelminenhofstraße 75A, 12459 Berlin

## SEMINARGBÜHR

**Sonderkonditionen für Studenten:**

Die Seminargebühr beträgt **z.Z. (500,00 €)** und ist mehrwertsteuerfrei.

- **Ratenzahlungen** sind nach Vereinbarung möglich